



BIO SYNEX

RÉUNION SFAF RÉSULTATS ANNUELS 2024
24 avril 2025

BIO SYNEX

UN GROUPE INTERNATIONAL, EXPERT DU DIAGNOSTIC DE SANTÉ,
POSITIONNÉ SUR DE NOUVEAUX MARCHÉS DE LA MÉDECINE DU FUTUR

Création en **2005**
485 collaborateurs
101,2 M€ de CA en 2024

BIO SYNEX
PHARMA

**Réseau
GRAND PUBLIC**

PHARMACIE & PARAPHARMACIE
GRANDE DISTRIBUTION

Autotests et automesure

Santé familiale

2 business units

FACILITER **L'ACCÈS AUX SOINS**

AMÉLIORER LA **PRISE EN
CHARGE** DES PATIENTS

BIO SYNEX
DIAGNOSTIC

**Réseau
PROFESSIONNELS**

LABORATOIRES & HOPITAUX
MÉDECINS & EHPAD

Tests rapides (Point of Care)

Monitoring des biothérapies

2024

Accélération du plan de restructuration du Groupe

REORGANISATION DU GROUPE

1

Arrêt ou cession des activités non rentables ou stratégiques

Nomination de Oren Bitton, DGD opérationnel Groupe

OPTIMISATION DES SYNERGIES D'ACTIVITÉ

2

Maximisation des synergies BIOSYNEX/ THÉRADIAG

Réduction des effectifs THERADIAG

RENÉGOCIATION DES CONCOURS BANCAIRES

3

Accord de principe avec les principaux créanciers sur les termes du réaménagement de l'endettement financier

RECAPITALISATION DU GROUPE

4

Février 2025 : Augmentation de capital avec maintien de DPS de 8 M€

POURSUIVRE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT AVEC UNE STRUCTURE FINANCIÈRE ADAPTÉE À LA CAPACITÉ DE REMBOURSEMENT DU GROUPE ET RENFORCÉE DANS SES FONDS PROPRES

RÉAMÉNAGEMENT DES CRÉDITS BANCAIRES

**Franchise de
remboursement des
échéances en capital**
sur une durée de 20
mois à compter de
juin 2024

**Consolidation de la
ligne de RCF**, d'un
montant de 20
millions d'euros, dans
des lignes moyen-
terme du crédit
syndiqué

**Extension de
maturité des dettes
financières de 20
mois**

UN ACCORD DE PRINCIPE QUI RÉPOND AUX OBJECTIFS DU GROUPE

REVUE STRATÉGIQUE DES ACTIFS ET ACTIVITÉ DU GROUPE

2021-2024 : politique de croissance externe soutenue

- **Internationalisation** du Groupe
- **Diversification, Innovation :** Technologies, activités, produits
- **Industrialisation :** Relocalisation de certaines activités

Fermetures de sites et des cessions d'activités non rentables et stratégiques

1er décembre 2024

Décision de fermer et liquider la société BIOSYNEX NORDIC

18 décembre 2024

Cession de la société BIOSYNEX TECHNOLOGIES en Allemagne

- Accord de transfert de technologie et de licence

20 décembre 2024

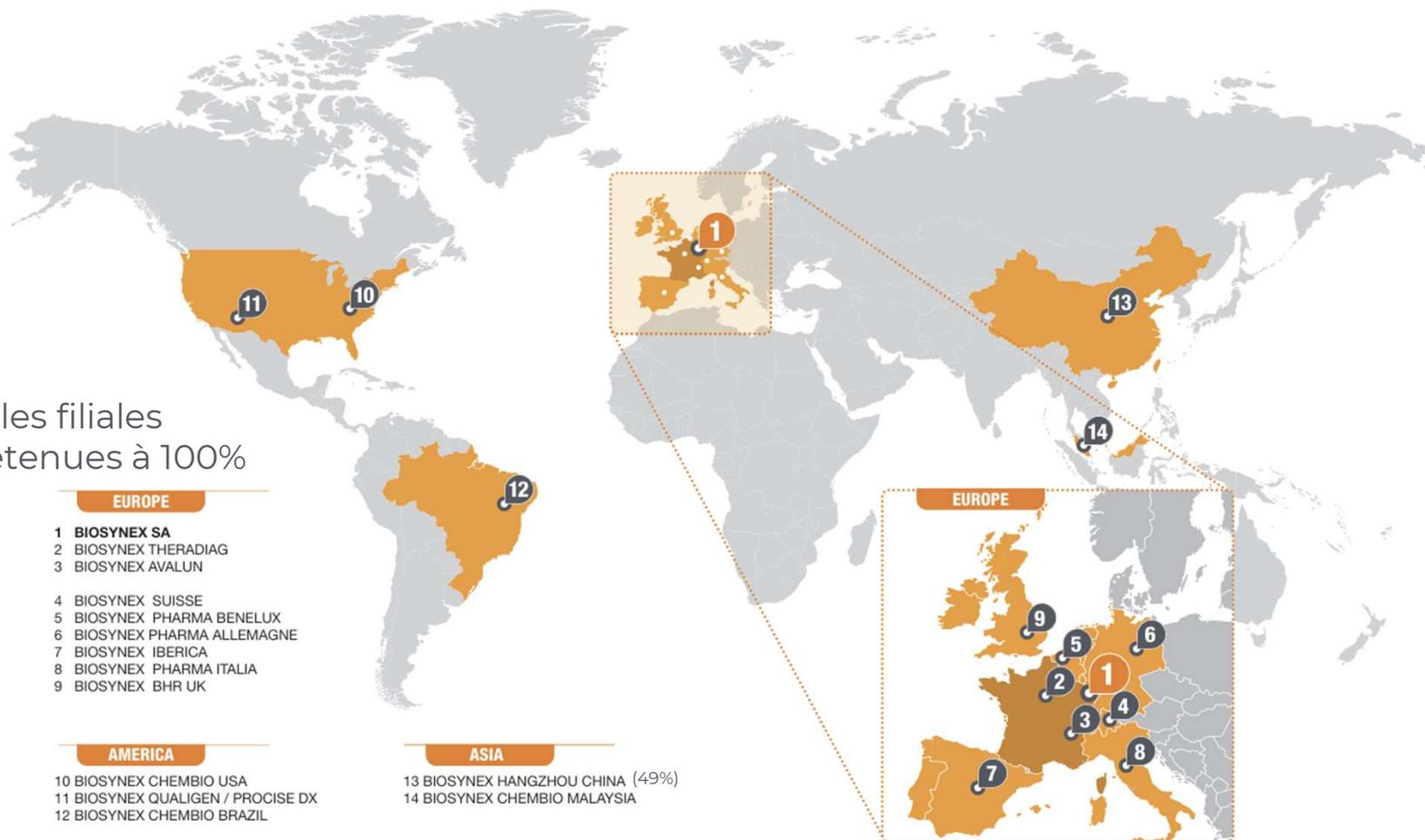
Fermeture du site ProciseDx de San Diego

Déménagement de l'équipe restante chez QUALIGEN aux USA

UN PÉRIMÈTRE D'ACTIVITÉS RECENTRÉ POUR POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DU GROUPE

UNE PRÉSENCE DIRECTE DANS 14 PAYS

Toutes les filiales
sont détenues à 100%



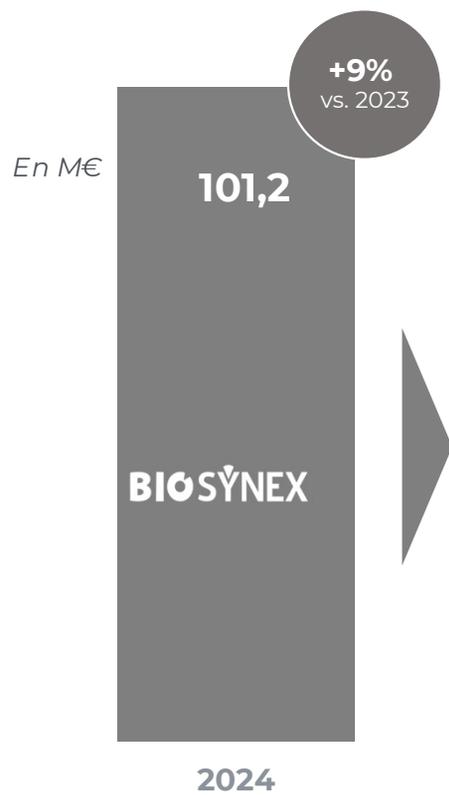
2024

Résultats annuels



HAUSSE SOUTENUE DE L'ACTIVITÉ

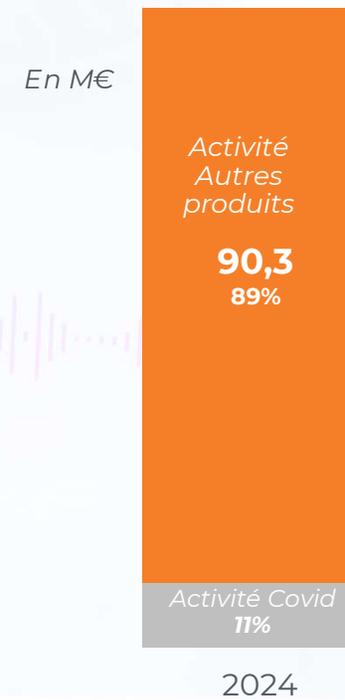
Activité 2024 en croissance



Résilience de l'activité Pharma

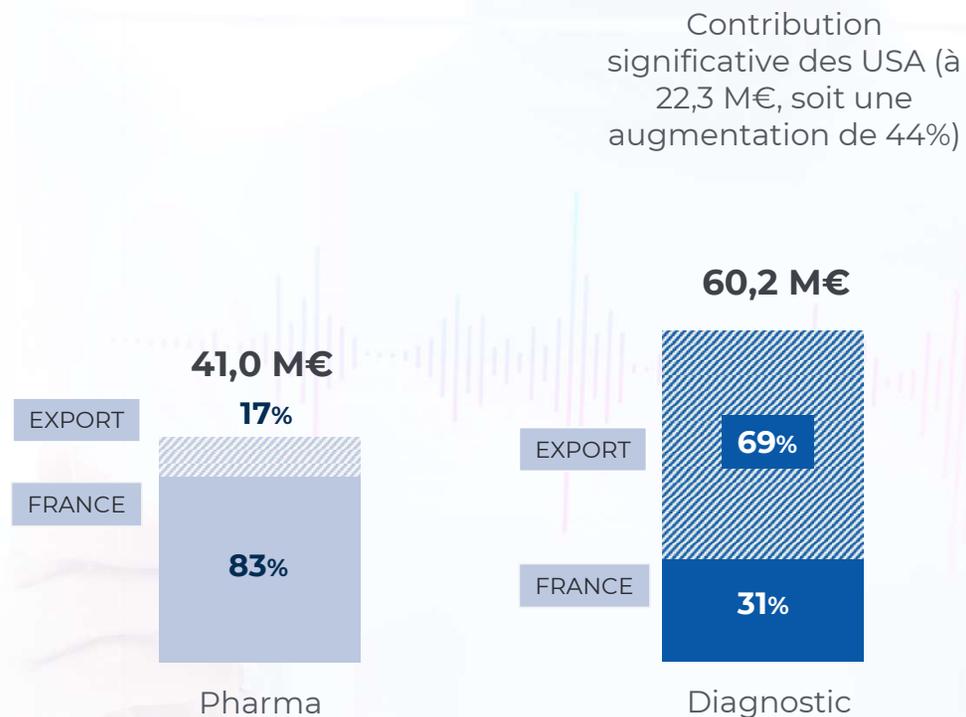
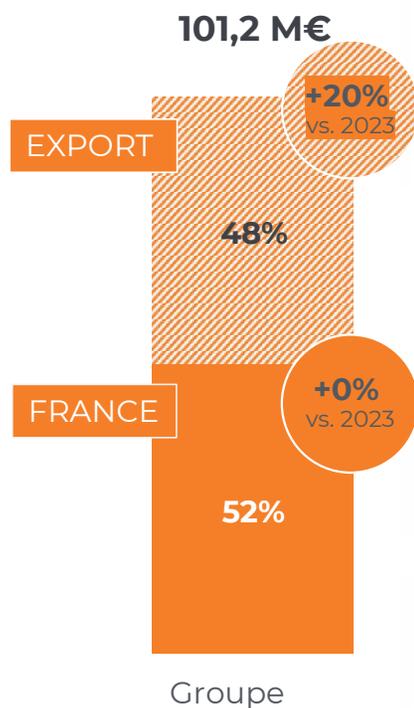


Normalisation des activités post-Covid



RÉPARTITION DE L'ACTIVITÉ 2024 FRANCE/EXPORT

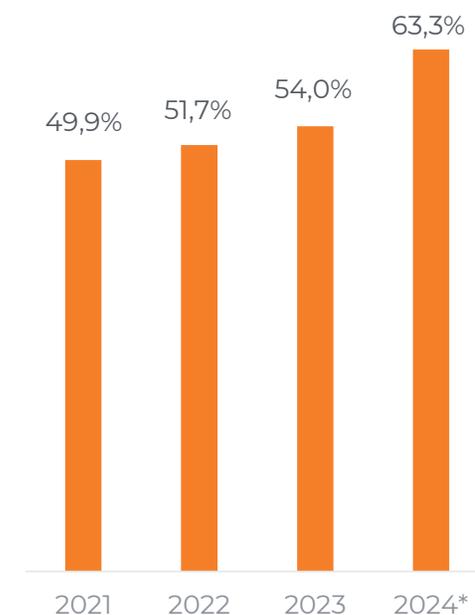
Dynamique des ventes à l'Export



AMÉLIORATION SIGNIFICATIVE DE LA MARGE BRUTE

En M€	2024	2024 normalisé*	2023	Variation 2024/23
Chiffre d'affaires	101,2	101,2	93,0	+9%
Marge brute	58,2	64,1	50,2	+16%
Taux de marge brute	57,5%	63,3%	54,0%	+3,5pts

Hausse du taux de marge de 3,5 pts en publié et de 9,3 pts en normalisé grâce à un mix produits davantage orienté vers des produits à plus forte valeur ajoutée



Augmentation sensible du taux de marge depuis 2021 et le pic Covid-19

* En excluant l'impact de 5,9 M€ du rebut de produits Covid-19 périmés

RÉDUCTION DE LA PERTE OPÉRATIONNELLE

<i>En M€</i>	2024	2023	Variation	
Marge brute	58,2	50,2	+15,9%	<i>Taux de marge à 57,5% (+3,5 points)</i>
Charges externes	(36,8)	(36,1)	+2,1%	<i>En progression maîtrisée</i>
Charges de personnel	(41,4)	(36,1)	+14,7%	<i>Incluant les acquisitions en année pleine</i>
Impôts et taxes	(1,1)	(0,9)	+11%	
EBE	(20,1)	(21,4)	+5,9%	
<i>Dotations aux amortissements et provisions et dépréciations</i>	(20)	(19,4)		
Résultat d'exploitation	(36,3)	(37,4)	+2,9%	
<i>Total des charges non- récurrentes</i>	(18)	(16,3)		
<i>Résultat d'exploitation retraité des éléments non récurrents et de la provision sur stocks Covid</i>	(18,4)	(21,1)		

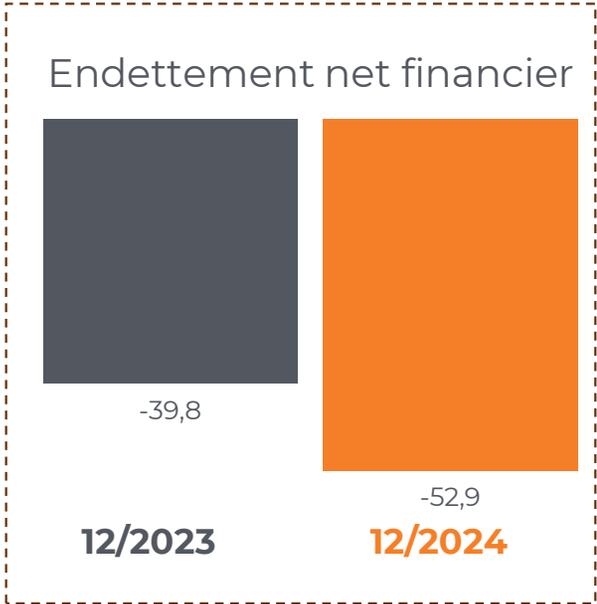
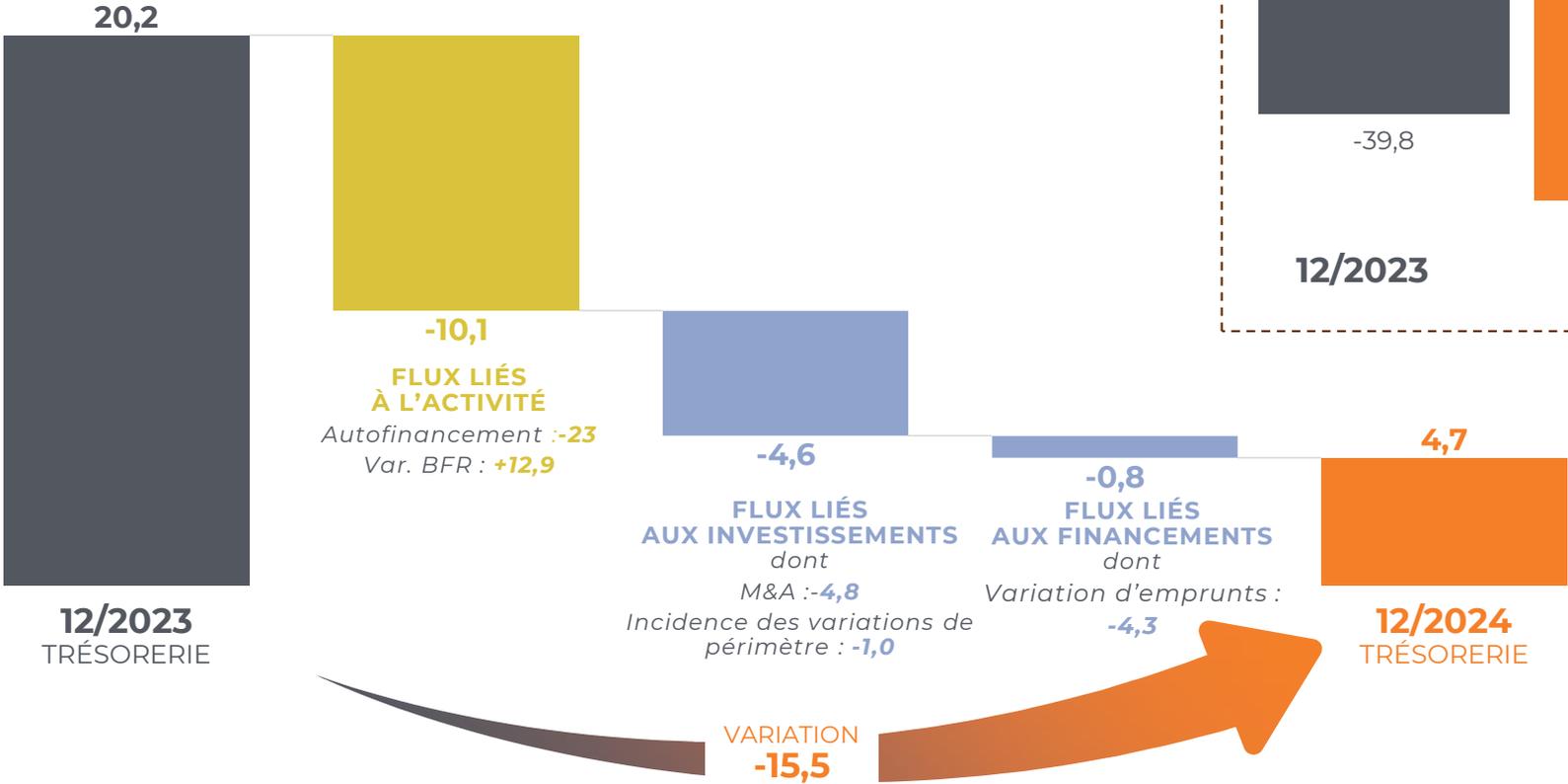
COMPTE DE RÉSULTAT (2/2)

<i>En M€</i>	2024	2023	
Résultat d'exploitation	(36,3)	(37,4)	-
Résultat financier	(6,2)	(3,1)	dont -2,2 M€ de charge relative à l'abandon de compte courant accordé dans le cadre de la cession de BIOSYNEX TECHNOLOGIES Allemagne.
Résultat exceptionnel	(2,1)	2,3	-
Impôts sur les bénéfices et différés	1,4	2,6	-
Résultat net des sociétés intégrées	(43,2)	(35,4)	-
QP de résultat des sociétés MEE	(0,1)	(1,5)	
RNPG	(43,3)	(36,9)	-
Résultat Net de l'ensemble consolidé	(43,4)	(37,1)	
<i>RNPG retraité des éléments non-récurrents</i>	(21,3)	(19,7)	

* Les procédures d'audit des comptes 2024 par les commissaires aux comptes de BIOSYNEX sont en cours.

FLUX DE TRÉSORERIE 2024

En M€



BILAN

ACTIF

	31/12/2024	31/12/2023
ACTIF IMMOBILISÉ	130,3	150,3
<i>Immobilisations incorporelles</i>	113,0	131,3
<i>Immobilisations corporelles</i>	14,9	16,1
<i>Autres actifs</i>	2,4	2,9
ACTIF CIRCULANT	64,4	91,4
<i>Stocks</i>	32,7	38,2
<i>Créances clients et comptes rattachés</i>	7,1	10,6
<i>Autres créances</i>	10,4	10,7
<i>Impôts différés</i>	4,6	5,7
<i>VMP + placement</i>	5,0	6,0
<i>Trésorerie</i>	4,7	20,2
TOTAL ACTIF	194,7	241,7

PASSIF

	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PROPRES	80,5	124,3
<i>Capital social et primes</i>	26,7	26,7
<i>Réserves et résultats consolidés</i>	53,9	97,8
<i>Intérêts minoritaires</i>	-0,1	-0,2
<i>Avances conditionnées</i>	3,8	3,9
<i>Provision pour risques</i>	4,6	2,6
EMPRUNTS ET DETTES	105,8	111,0
<i>Emprunts auprès des établissements de crédits</i>	62,6	66,0
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	16,3	15,1
<i>Dettes fiscales et sociales</i>	16,7	9,7
<i>Autres dettes</i>	10,2	20,2
TOTAL PASSIF	194,7	241,7

SUCCÈS DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL AVEC MAINTIEN DE DPS

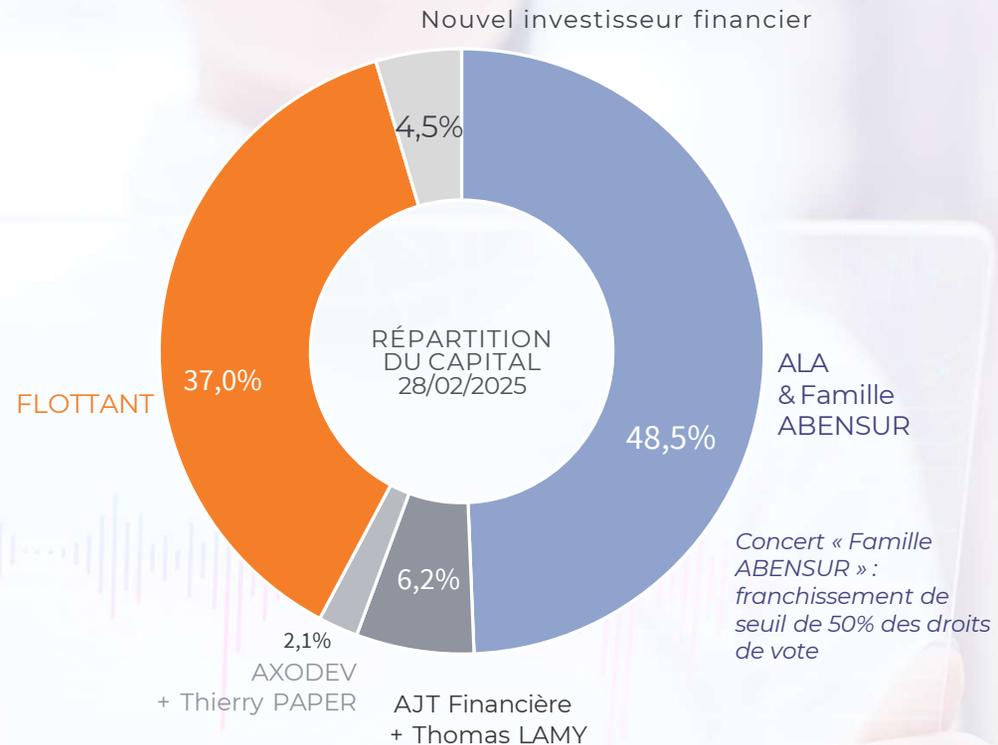
**Levée de fonds
d'un montant brut
de 7,99 M€**

Prix de souscription
1,00 € par action

Taux de
sursouscription :
107%

**Une opération
largement soutenue
par les actionnaires
du Groupe.**

Garantie à hauteur de
57,5% par Larry
Abensur via sa
holding



UNE RECAPITALISATION SOUTENUE PAR LE FONDATEUR ET PRINCIPAL ACTIONNAIRE DU GROUPE

CROISSANCE AU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

Dynamique de la Division Pharmacie

CA en M€	T1 2025	T1 2024	Variation
Division PHARMACIE	10,0	8,7	+15%
Division DIAGNOSTIC EUROPE	10,0	10,6	-6%
Division DIAGNOSTIC USA	5,0	5,1	-3%
TOTAL GROUPE	25,0	24,5	+2%
<i>dont Total France</i>	13,5	12,3	+9%
<i>dont Total Export</i>	11,5	12,1	-5%

Perspectives 2025



SI 2025 : FINALISATION DES MESURES DE RESTRUCTURATION



France

- ✓ Réorganisation des fonctions commerciales, administratives et de production
- ✓ Redimensionnement des équipes BIOSYNEX



International

Etats-Unis :

- ✓ Réduction des effectifs à 134 personnes au 31/03/2025 (vs. 197 au 01/01/2024)
- ✓ Fusion des sites ProciseDx et QUALIGEN



Prévention



Dynamique de croissance soutenue par l'enrichissement de l'offre et l'augmentation significative de la couverture marketing et commerciale

- Développement des gammes PARAKITO et INNOXA
- Extensions de gamme auto-mesure et tests sous marque BIOSYNEX
- Lancements des Thermoflash® et Tensioflash® made in France 
- Lancement de la Thermothérapie sous licence

Thermométrie



Tensiométrie



■ TDR et Point of Care

- Développement commercial des gammes QUALIGEN et CHEMBIO aux USA
- Soumission à la FDA de deux nouveaux produits CHEMBIO : autotests VIH et Tests syphilis pour une commercialisation en 2026

■ Monitoring des biothérapies

- Accélération du développement en EMEA
- Lancement commercial de ProciseDx en synergie avec le lancement de THÉRADIAG aux USA

■ Développement de la biologie décentralisée

- Labpad soins primaires (CRP, Vitamine D...)
- Labpad soins secondaires /urgences (tests fibrinogènes...)
- Développement de la filiale UK : BHR dans les centres de santé et pharmacies.

Qualigen

Plateforme de Point of Care spécialisée
en Hormonologie



Theradiag
INNOVATION FOR BIOTHERAPIES

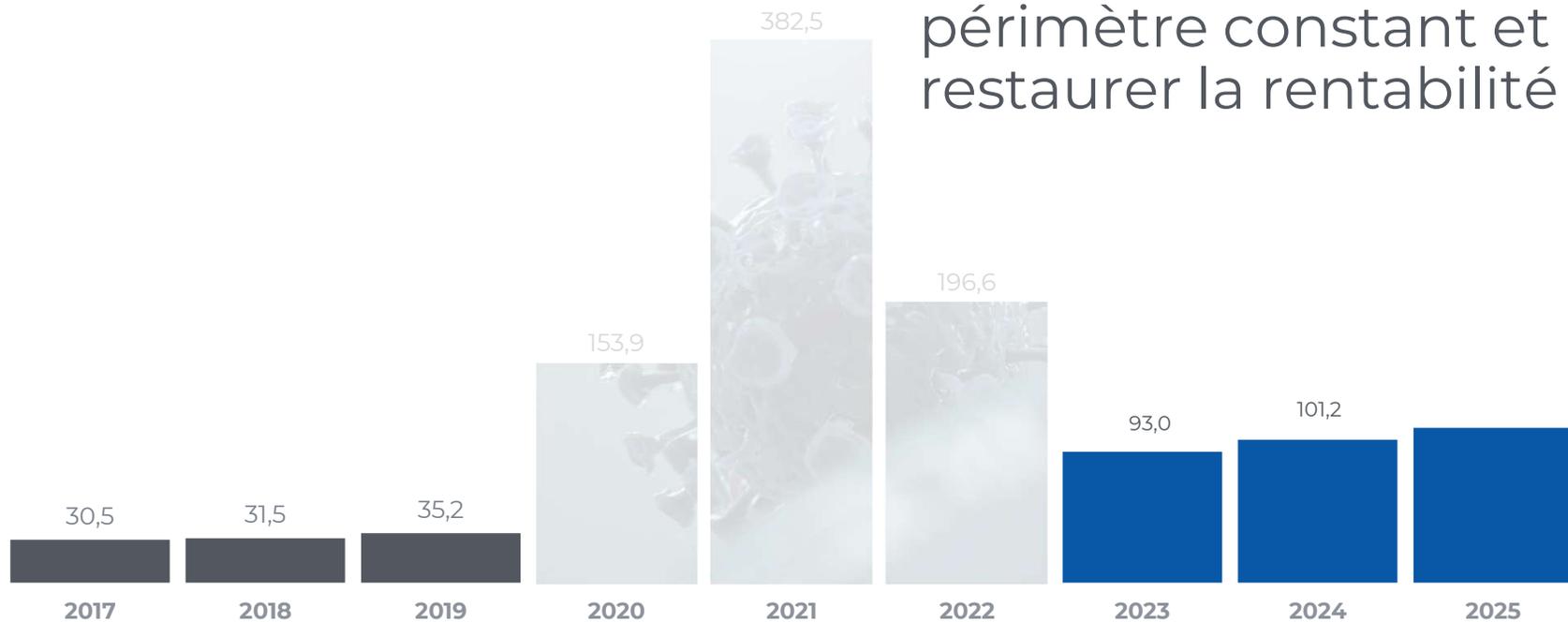


Labpad



BIO SYNEX 2025

Poursuivre la croissance à périmètre constant et restaurer la rentabilité



2026

COMMERCIALISATION DES PRODUITS ISSUS DES TECHNOLOGIES
ACQUISES AUX USA ET EN EUROPE

VERS UN NOUVEAU GROUPE REDIMENSIONNÉ
POUR LA CROISSANCE ET LA RENTABILITÉ



